

2018.10



# みずの通信

## 宙のはなし

夜の空気も澄んできて、お星様やお月様が一際綺麗に見えるようになってきました。

高知新聞社が、2016年4月から毎月第2土曜日に紙面一面を使って、写真等も載せた「この空のあなた 138億年の旅」という贅沢な連載をしています。今年3月まで掲載された中から、22回分を選んで内容をまとめた本、「この空のあなた」が出版されました。著者である須藤靖さんが、その本の冒頭で、アイザックアシモフのSF短編小説「夜来たる」を紹介しています。（私はこの小説を読んでいませんが。）

6つの太陽を持つ惑星ガッシュェットは、太陽のどれかが常に大地に光を注ぎ、夜になることはありません。でも1000年に一度、全ての太陽とこの惑星が一行に並び、皆既日食となる日が訪れます。その日が近づいて来て、人々は太陽のない日がどのようなものか恐れおののきます。そして恐怖の絶頂を迎えた時、真っ暗な世界で空を見上げると、そこには満天の星が煌めいています。主人公が呟きます。「われわれは何も知らなかった。」

そのようなお話だそうです。宇宙への人類の飽くなき探求、その歩みは夜空がなければ始まらなかった、言い換えれば、夜空を見上げることから始まったということでしょう。

## 研修のはなし

中小企業診断士の登録更新研修、毎年受講しなければなりません。今年は静岡県中小企業診断協会主催のセミナーを申し込み、開催地の浜松市まで足を延ばしました。

テーマは「顧客至上主義脱却としての尖り型マーケティング」です。

「尖り」は「とがり」と読むようですが、私は「とんがり」の方が馴染みます。



講師は、現在売り出し中の中小企業診断士で、2017年に中小企業庁長官賞を受賞している秋田舞美さんです。常に和装で講義をし、服装は商品を包むパッケージ、商品である私を聴講者に少しでも長く印象付けるために和装にしていると言い切ります。

「尖り」とは、「ある個性、特徴をクローズアップすること」。具体的には、「リピーターを増やすためには、強みをどんどん増やしていき、魅力をどんどん増やしていかなければならないが、新規顧客を得るためには、ある個性にクローズアップして、自社の多くの魅力を削ぎ落していくことが必要である。」というものです。

単純な一例として、「有機野菜を使い、窯で焼いた、とてもチーズの美味しいピザの店」というキャッチフレーズは、その店の魅力としてはその通りなのだけれど、ネットで検索すれば、大手でも同じようなことを書いているので、インパクトがないから、「チーズがとても美味しいピザの店」と、魅力を絞ってアピールしたほうがよい。というものです。

## 特例中の特例の事業承継税制のはなし

1 自社株の相続税の納税猶予制度を説明します。

後継者が自社株以外相続しなければ、自社株に対する相続税の納税猶予額は満額回答となります。

本社社屋、敷地等が被相続人の所有であって、事業の安定を考えると自社株だけでなくそれらの財産も後継者が相続し、他の相続人はそれほど多く相続しないという場合は、自社株に対する相続税の納税猶予額は大幅に小さくなります。

相続税の計算の仕組みを簡単に説明します。

全相続財産から基礎控除額を控除して、残りの金額を法定相続分で按分し、その按分した金額にそれぞれ相続税率を掛けて相続税額を計算し、合計します。それを相続税総額と言います。

(ちなみに基礎控除額は、3000万円 + 600万円 × 法定相続人の人数です。法定相続人が3人であれば、4800万円となります。)

その相続税総額を各相続人が実際に取得した相続財産に応じて按分し、各相続人の負担すべき相続税額を算出します。なお相続税の税率は累進課税といって、財産が多いほど税率が高くなる仕組みになっています。

相続税の納税猶予額は、後継者が相続した財産のうち自社株以外の財産はなかったものとして上記算式で計算した金額です。つまり後継者が自社株しか相続しなかったとしたら、本来の計算と同じになりますので、納税猶予額は満額となります。

後継者が自社株以外の相続財産を多く取得すると、納税猶予額を計算する際の相続財産が大きく減りますから、納税猶予額としての相続税総額が大きく減ります。相続税は累進課税ですので、税率の高い部分から減りますから、その減り方は計算対象の財産の減少率よりずっと多くなります。たとえば後継者の取得した自社株と他の相続人が取得した財産の合計額が基礎控除額以下であったなら、納税猶予としての相続税総額は0円となることを考えれば、理屈はお分かりいただけると思います。

そして後継者への按分割合は本来の相続財産の取得割合より低くなりますので、さらに納税猶予額は少なくなります。

- 2 贈与税対策としての事業承継税制です。前回、自社株贈与の場合、代表者が筆頭株主でなければいけないと申し上げましたが、だから諦めるのではなく、筆頭株主になるように事前の準備があるということです。

また、前回、自社株贈与の場合、代表者の株式が0株とならなければならない場合が多いと申し上げましたが、一度0株となったあと、奥さん等から贈与を受けて、少し株を持つという方法はあるのかな？と思っています。

- 3 資産管理会社、資産運用会社はこの事業承継税制は使えませんが、持株会社は使えます。ただ、全ての事例に言えますが、正社員が1人以上いる会社しかこの制度は使えませんので、この要件でアウトになる持株会社は多いと思います。
- 4 時限立法の特例を適用するための計画書の提出期限は2023年ですから、余裕はあります。

## 甘味のはなし

「ふる一つ大福」で有名な養老軒の「丸ごと巨峰の大福」に物足らなさを感じた人は、口福堂の「ピオーネ大福」をお勧めします。口福堂には「シャインマスカット大福」もありますが、私は「ピオーネ大福」の方が好みます。

ミニストップの「雪梨パフェ」は、かなり美味しい。昨年販売されていた「まるごとぶどうパフェ」は、今年は見当たらない。あれは完ぺきだったのに。

## 本のはなし

「宇喜多の楽土」(木下昌輝著)、大英雄でもなく、権謀術数に長けているわけでもない戦国大名、宇喜多秀家の生き様は身の丈話で共感を呼びます。



まだあげ初めし前髪の 林檎のもとに見えしとき  
前にさしたる花櫛の 花ある君と思ひけり (初恋 / 島崎藤村)